



UNIVERSIDAD
PRIVADA
DEL NORTE

FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de Ingeniería Industrial

“DISEÑO DE UN SISTEMA DE GESTIÓN ALMACENES E INVENTARIOS, PARA MEJORAR LA DISPONIBILIDAD DE INSUMOS EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA CHALLAMAYO INGENIEROS SRL”

Trabajo de investigación para optar el grado de:

Bachiller en Ingeniería Industrial

Autor:

Merly Vanesa Cabrera Sánchez

Asesor:

MBA Ing. Vílchez Torres Mylena

Cajamarca - Perú

2019

Tabla de contenido

DEDICATORIA	2
AGRADECIMIENTO	3
TABLA DE CONTENIDO	4
ÍNDICE DE TABLAS	5
ÍNDICE DE FIGURAS	6
RESUMEN	7
CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN	8
1.1. Realidad problemática	8
1.2. Formulación del problema	10
1.3. Objetivos	10
CAPÍTULO II: METODOLOGÍA	12
CAPÍTULO III: RESULTADOS	14
CAPÍTULO IV: DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES	26
REFERENCIAS	28
ANEXOS	29

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla n.º 1: Métodos empleados en el diseño.....	18
Tabla n.º 2:Costos según organigrama	21
Tabla n.º 3:Lista de equipos y útiles de oficina	21
Tabla n.º 4: Cronograma de capacitaciones	22
Tabla n.º 5: Inversión del personal a contratar	22

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Diagrama de Ishikawa área de Almacén.	14
Figura 2: Arreglo incorrecto de productos	15
Figura 3: Diagrama de Ishikawa - Deficiente capacidad de almacenamiento.	15
Figura 4: Proceso de almacenamiento cemento conductivo y crucetas de madera.	16
Figura 5 : Recogiendo los materiales del suelo donde fueron dejados.....	16
Figura 6: Herramientas de trabajo sin ordenar	16
Figura 7: Descarga de suministros de obra (cable) y postes	17
Figura 8: Estructura organizacional del área logística.	19
Figura 9: Los principios que constituye las 5S, así como su implementación	20
Figura 10: Inversión- Plan de Mejora área Logística.....	23
Figura 11: Inversión- Plan de Mejora área Logística	23
Figura 12: Inversión- Plan de Mejora área Logística.....	24
Figura 13: Ganancias y pérdidas año 2018.....	25
Figura 14: Inventarios.....	25

RESUMEN

La presente investigación propone un diseño de un sistema de gestión de almacenes e inventario, ya que la empresa Constructora Challamayo Ingenieros SRL no cuenta con ningún control en sus inventarios es por ellos que se encontró en el almacén una crítica situación es por ello que se hizo un diseño para implementar las 5s en esta empresa y también se está considerando que se debe de capacitar a los trabajadores directos del almacén ya que ellos no cuentan con ninguna capacitación.

Nuestros objetivos de la esta investigación ha sido encontrar la situación actual de la empresa observando de una manera directa el estado actual, posteriormente se hizo el diseño de almacenes e inventarios y por ultimo concluimos proponiendo un diseño de almacenes e inventarios.

PALABRAS CLAVES: (Gestión de almacenes e inventarios)(disponibilidad de insumos)

NOTA DE ACCESO

No se puede acceder al texto completo pues contiene datos confidenciales

REFERENCIAS

- Cantuarias, F. M. (15 de ENERO de 2019). Capeco: El crecimiento máximo del sector construcción para el 2019 sería 4,5%. *La ejecución de proyectos apuntalará el avance del sector construcción este año. El gremio empresarial también prevé que el sector minería e hidrocarburos se recuperará y crecerá 3,9%.*
- GÓMEZ, C. V. (2009). *PROPUESTA PARA IMPLEMENTAR METODOLOGÍA 5 S'S EN EL DEPARTAMENTO DE COBROS DE LA SUBDELEGACIÓN VERACRUZ NORTE IMSS*. Mexico.
- Laureano, R. V., & Miguel, V. S. (s.f.). *PROPUESTA DE MEJORA EN LA GESTIÓN LOGÍSTICA, PARA REDUCIR COSTOS EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA JANET EIRL*. UPN, TRUJILLO.
- Luis, P. J. (11 de abril de 2016). Los 10 problemas más comunes en la gestión del almacén para las pymes. RSS.
- Ractem Radink System. (31 de Julio de 2017). *Los problemas más comunes en la gestión de un almacén*. Obtenido de Los problemas más comunes en la gestión de un almacén: <https://www.ractem.es/blog/los-problemas-mas-comunes-la-gestion-almacen/>